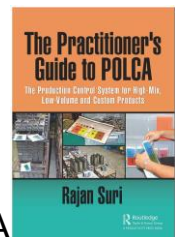


09/10/2020

הזמנה פתוחה –

## הנדון: כיתת אומן בנושא POLCA – גישה ידידותית לניהול הייצור

במהלך כיתת האומן הווירטואלית הזו, ממציא גישת ה-QRM, הפרופסור ראז'ן סורי, יסביר כיצד POLCA, הטכניקה לשלוט ולנהל ייצור בסביבה מרובת שונות או מותאמת ללקוח (High Mix-Low Volume-Customized), פועלת ואיזו השפעה צפויה להיות להטמעת הטכניקה על הפעילות בחברה שלך.



### POLCA, ר"ת של Paired-cell Overlapping Loops of Cards with Authorization

היא גישה ויזואלית מבוססת כרטיסים או מערכת ממוחשבת לניהול זרימת הייצור של פק"עות ברצפת הייצור.

בכל שלב בתהליך, מערכת ה-POLCA מכתיבה מה היא העבודה הבאה שעליה צריך לעבוד על מנת לעמוד ביעדי האספקה המובטחים ללקוח. POLCA מבטיחה שתהליכים מוקדמים (upstream) ישתמשו בכושר הייצור שלהם באופן נכון ואפקטיבי ע"י הפניית הפעילות לפק"עות שנדרשות בתהליכים המאוחרים (downstream) תוך מניעת היווצרות מלאי בתהליך גם כאשר צווארי הבקבוק משתנים ללא התראה. כתוצאה מכך, עבודות ממשיכות לזרום בתהליך ומנהלים, אחראים או מתכננים מסוגלים לנהל את התהליך מבלי ללכת לאיבוד בתכנון מסובך ומכבה שריפות.

ה-POLCA מותאמת במיוחד לחברות שעוסקות בייצור יחידני או מנות קטנות בשונות גבוהה (HMLVC) אשר הפתרון הקלאסי של קאנבן לא עובד עבורן. חברות אלה, מתאפיינות בזמני אספקה ארוכים, איחורים תכופים באספקות (OTD נמוך) וכיבוי שריפות תכופות בדמות קידום ייצור של עבודות מאחרות. בחברות מסוג זה, POLCA משיגה הקטנת מלאים בתהליך וקיצור זמני אספקה ב- 50-75% תוך עמידה ב- 98% ומעלה.

### תוכן הסדנא –

- הצורך באסטרטגיית גישת ניהול ייצור חדשה: הבנה מדוע מערכת MRP/ERP וקאנבן לא מספקות את הסחורה בסביבה מוטת שונות, HMLVC.
- הבנת ה-POLCA: לימוד חוקי הבסיס הפשוטים של מערכת ה-POLCA והתוצאות התפעוליות שהיא מביאה איתה.
- סימולציה ממוחשבת: הדגמת אופן הפעולה של POLCA בחברה לדוגמא.
- סקירת ספרו החדש של פרופ. ראז'ן סורי אודות ה-POLCA: סקירת הספר עם טיפים לשימוש והטמעת הגישה.
- סיפורי אירוע: דוגמאות ליישומים בחברות שונות בעולם.

מנחה הסדנא: פרופסור ראז'ין סורי



פרופסור סורי הוא המנהל המייסד של המרכז ל-QRM באוניברסיטת מדיסון, וויסקונסין ומפתח גישת ה-QRM בכללה וכלי ה-POLCA בפרט. רזומה מלא של פרופסור סורי ניתן לקרוא [כאן](#)

**מידע מעשי**

- מועד הסדנא: 16:30-18:45, 28/10/2020
- עלות 125€ . רישום ישירות דרך אתר החברה מפיקת האירוע [כאן](#)
- הסדנא כוללת הפסקה קצרה ושאלות ותשובות בסוף המפגש.
- המפגש יועבר באנגלית. מצגת המפגש וקישור לזום ישלחו בדוא"ל לנרשמים לפני המפגש.
- המפגש מוגבל ל- 20 נרשמים על בסיס הקודם זוכה כדי לאפשר אינטראקציה ותקשורת עם מנחה המפגש במהלך הסדנא.
- לפרטים נוספים או רקע בעברית ניתן לפנות אלי: אלי אלף – רוח גבית, 054-8877520 או לאתר

[רוח גבית](#)